

## Curriculum Vitae

### Elisa Rosso

Torino, 15 ottobre 1974

elisa.rosso@unito.it

### Breve sintesi

Solida conoscenza delle politiche pubbliche, di processi e strumenti di pianificazione strategica, di promozione internazionale, management e fundraising, in ambito nazionale e europeo; esperienza ventennale di collaborazione e dirigenza in enti pubblici e soggetti privati che operano nel campo dello sviluppo territoriale e dell'innovazione.

Dal 2006 al 2011, Direttore dell'Associazione Torino Internazionale, con responsabilità per il primo e secondo Piano Strategico dell'area metropolitana di Torino.

Dal 2007 al 2013, Dirigente della Città di Torino, del settore Pianificazione Strategica e del Settore Fondi europei, Innovazione e Sviluppo Economico, con responsabilità sulla gestione dei fondi europei e sulle attività istituzionali e di sistema per l'innovazione.

Dal 2013 al 2015, Consulente per lo sviluppo e la valutazione di progetti in ambito innovazione sociale per il Ministero dell'Università e Ricerca, il Consorzio Top-ix e successivamente Nesta Italia.

Dal 2015 al 2020, Segretario Generale della Fondazione Centro di Conservazione e Restauro dei Beni Culturali "La Venaria Reale", con responsabilità diretta sulla pianificazione delle attività e sulla programmazione e gestione delle risorse economiche e della struttura operativa.

Dal 2019 al 2021, responsabile del progetto Torino Social Impact, piattaforma di coordinamento e sviluppo dell'ecosistema metropolitano per gli investimenti e l'imprenditorialità a impatto sociale, consulente per lo sviluppo strategico della Fondazione privata Time2 e del Centro di Ricerca Tiresia – Impact Finance and Innovation – del Politecnico di Milano.

Dal 2022, Direttrice della Direzione Innovazione e Internazionalizzazione dell'Università degli Studi di Torino. Responsabilità in merito a trasferimento tecnologico e della conoscenza, brevetti e startup di impresa, fondi europei, nazionali e regionali, politiche di internazionalizzazione e relazioni internazionali.

### Esperienze professionali

Data	Da Giugno 2022
Ruolo	<b>Direttrice Direzione Innovazione e Internazionalizzazione Università degli Studi di Torino</b>
Principali responsabilità	Gestione, pianificazione e coordinamento del personale (80 persone) e delle attività negli ambiti di competenza: <ul style="list-style-type: none"><li>· Trasferimento tecnologico e della conoscenza verso il settore produttivo, la Pubblica Amministrazione, il Terzo Settore</li><li>· Brevetti e startup d'impresa</li><li>· Fondi europei, nazionali e regionali finalizzati a progetti di sviluppo territoriale e di innovazione e progetti strategici di Ateneo</li><li>· Sviluppo di relazioni con imprese e enti</li><li>· Internazionalizzazione</li></ul>

Data	Da Gennaio 2022
Ruolo	<b>TRIADI srl società benefit Socio fondatore</b>
Principali responsabilità	<p>TRIADI srl società benefit è una start up innovativa, spin off del Politecnico di Milano. TRIADI – Technology and Research on Impact Assessment enabled by Data Intelligence, è nata dalla collaborazione tra un gruppo di giuristi, accademici e professionisti con lunga esperienza nel management dell’innovazione e opera in favore di società, soggetti finanziari, enti pubblici e privati, terzo settore, a livello locale e nazionale, attraverso consulenza, formazione, applicativi digitali e software con particolare riferimento:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· alla valutazione e misurazione dell’impatto sociale, ambientale, economico,</li> <li>· allo sviluppo di strumenti finanziari a sostegno dell’innovazione,</li> <li>· alla definizione di piani di sostenibilità e performance ESG,</li> <li>· alla crescita e costruzione di modelli imprenditoriali ibridi.</li> </ul>
Data	Novembre 2019 - giugno 2022
Ruolo	<b>Torino Social Impact Consulente con funzioni di coordinamento strategico</b>
Principali responsabilità	<p>Torino Social Impact, avviato da Camera di Commercio, Compagnia di San Paolo, Città di Torino, è la piattaforma per la finanza, l’imprenditorialità e gli investimenti a impatto sociale nell’area metropolitana. Riunisce oltre 170 attori in azioni di co-progettazione e sviluppo di iniziative di sistema, con l’obiettivo di accelerazione di imprese e progettualità che coniughino sostenibilità economica, innovazione e capacità di rispondere alle sfide sociali emergenti e qualificare il contesto locale.</p> <p>Compiti e principali attività realizzate:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- coordinamento del piano di attività, project management e gestione della governance, collaborazione con il sistema istituzionale, supporto metodologico, fund-raising e scouting delle opportunità di sviluppo progettuale;</li> <li>- accelerazione di impresa e competenze a impatto sociale: benchmark, business modelling e collaborazione con i principali player europei per la finanza a impatto;</li> <li>- partecipazione alle reti nazionali e internazionali (Global Steering Group for impact investment, REVES, Cluster Social Economy Europe, Social Value International);</li> <li>- avvio del Centro di Misurazione per l’impatto sociale e di percorsi di formazione in collaborazione con Università di Torino, Politecnico di Torino, Politecnico di Milano;</li> <li>- Sviluppo del progetto Borsa per l’impatto sociale, per la crescita di un mercato di capitali orientato all’impatto e alla scalabilità dell’imprenditorialità sociale e dell’innovazione;</li> </ul>
Data	Febbraio 2020 – luglio 2021
Ruolo	<b>Fondazione Time2 Consulente per lo sviluppo strategico e le relazioni esterne</b>
Principali responsabilità	<p>Fondazione Time2, nata nel 2020 su iniziativa di una famiglia imprenditoriale, opera nel territorio metropolitano e regionale piemontese, per lo sviluppo delle aree interne, la promozione dell’innovazione e dell’inclusione sociale.</p> <p>Principali compiti e risultati raggiunti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Inquadramento strategico e di scenario per la Fondazione, in relazione a ambiti di intervento, disegno metodologico e posizionamento nel sistema della filantropia;</li> </ul>

- Progettazione, coordinamento e gestione del Bando “Prossimi. Progetti per riattivare territori e comunità”, promosso nel 2020 con un investimento di 1 mln € sulle aree montane della Città Metropolitana di Torino.

Data	Giugno 2015 – Maggio 2020
Ruolo	<b>Segretario Generale Fondazione Centro di Conservazione e Restauro dei Beni Culturali “La Venaria Reale”</b>
Principali responsabilità	Dirigente a tempo determinato con incarico di Segretario Generale della Fondazione Centro di Conservazione e Restauro “La Venaria Reale”, istituzione fondata da Ministero dei Beni e delle Attività Culturali, Regione Piemonte, Città di Torino, Città di Venaria Reale, Città Metropolitana di Torino, Università degli Studi di Torino, Fondazione CRT e Compagnia di San Paolo.  Risultati raggiunti nel corso del mandato: <ul style="list-style-type: none"> <li>- aumento delle risorse economiche della Fondazione del 35% dal 2015 al 2019, con particolare rilevanza del valore degli incarichi a livello nazionale e internazionale, della partecipazione a programmi di ricerca internazionale e dei progetti europei;</li> <li>- Apertura al pubblico del Centro del Restauro, avvio di programmi dedicati per le scuole e per le visite, valorizzazione delle attività attraverso un calendario espositivo.</li> <li>- Approvazione del Piano Strategico per lo sviluppo della Fondazione su 3 assi: formazione, innovazione e internazionalizzazione e acquisizione di un finanziamento specifico straordinario da Compagnia di San Paolo per l’attuazione del Piano.</li> <li>- Revisione complessiva dell’assetto organizzativo della Fondazione: avvio del sistema di valutazione della performance per il personale dipendente, ridefinizione organigramma, assegnazione e monitoraggio incarichi e responsabilità</li> </ul>
Data	Giugno 2018 – Gennaio 2020
Ruolo	<b>NESTA ITALIA – Fondazione per l’innovazione sociale Membro Advisory Board</b>
Principali responsabilità	Consulente per Nesta Italia, fondazione di origine britannica dedicata all’innovazione, insediata a Torino da ottobre 2017 a giugno 2021.
Data	Febbraio 2012 – giugno 2016
Ruolo	<b>Direzione Generale Ricerca del Ministero dell’Istruzione, Università e Ricerca Esperto Tecnico Scientifico</b>
Principali responsabilità	Membro della Commissione di Valutazione del Bando “Smart Cities and Communities e Social Innovation” rivolto alla selezione di progetti di ricerca industriale e sviluppo pre-competitivo e di innovazione sociale nel Mezzogiorno di Italia (PON Ricerca e Competitività 2007-2013).  Esperto Tecnico Scientifico per l’accompagnamento dei Progetti di Innovazione Sociale nelle Regioni Convergenza relativi agli ambiti promozione turistica, formazione e lavoro. Attività di valutazione in itinere e ex post dei progetti, verifica della coerenza con gli obiettivi strategici e del Bando, controllo della spesa e stesura di relazioni sull’efficacia dei progetti e sui risultati.
Data	Novembre 2013 – Maggio 2015
Ruolo	<b>Consorzio Top-ix, Torino Senior project manager nell’ambito Social Innovation e progettazione europea</b>
Principali mansioni e responsabilità	Sviluppo di un programma di scouting, accompagnamento e accelerazione delle imprese innovative in ambito sociale, gestione dei rapporti tra stakeholders, partecipazione a reti nazionali e internazionali, eventi di promozione e visibilità su Social Innovation.  Supporto alla definizione di modelli di finanza d’impatto (crowdfunding, ingaggio della finanza privata, public procurement dell’innovazione) per le imprese a vocazione sociale.

Data Dicembre 2009 – Agosto 2013

Ruolo **Città di Torino**  
**Dirigente del Servizio Fondi Europei, Innovazione e Sviluppo Economico**

Principali mansioni e responsabilità Responsabile della programmazione e gestione dei finanziamenti europei (FESR, FSE) e nazionali (FAS, FSC, FAR) per la Città di Torino:

- progettazione e gestione di programmi di rigenerazione urbana, per la riqualificazione di aree di degrado economico e sociale, tra cui Urban Barriera di Milano 2011-2015 – valore 40 mln €.

Coordinamento tecnico degli interventi della Città di Torino in materia di innovazione:

- progettazione e gestione di diversi progetti nel campo della riqualificazione dei beni culturali, dell'efficienza energetica, dell'edilizia scolastica (circa 150 mln €).

Responsabile delle misure per sostenere lo sviluppo economico e la creazione di impresa:

- programmazione e gestione di misure di sostegno, accompagnamento e incubazione di idee, accesso al credito per le PMI (ammontare complessivo: circa 5 milioni di euro);
- coordinamento del programma FaciliTO, per l'accompagnamento allo sviluppo di impresa, la localizzazione sul territorio e lo sviluppo di azioni di marketing territoriale e di attivazione delle risorse in quartieri caratterizzati da fragilità e degrado urbano.

Responsabile del programma Torino Social Innovation:

- gestione del progetto per la creazione di impresa giovanile nell'ambito innovazione tecnologica e sociale, attraverso supporto tecnico, finanziamento, qualificazione della domanda, analisi dei bisogni e sviluppo di modelli di finanza innovativa.

Data Luglio 2007 – novembre 2009

Ruolo **Città di Torino**  
**Dirigente del Settore Pianificazione Strategica**

Principali mansioni e responsabilità Coordinamento e progettazione del Piano Strategico dell'Area Metropolitana di Torino, per la definizione delle politiche e strategie di sviluppo locale 2006 - 2011.

- Programmazione delle diverse fasi di attività: analisi del contesto, sintesi e individuazione degli ambiti di progetto, organizzazione dei gruppi di lavoro, raccolta delle istanze del territorio, individuazione strumenti di finanziamento degli interventi, redazione e comunicazione del Piano Strategico.
- Responsabile del coinvolgimento degli attori locali, della promozione delle strategie, dell'organizzazione metodologica e della gestione economica e finanziaria.
- Partecipazione a numerosi network italiani e internazionali sulle politiche urbane, in rappresentanza della Città di Torino relativi ai temi dello sviluppo economico locale, del governo metropolitano, della pianificazione urbana.

Data Luglio 2006 – giugno 2012

Ruolo **Associazione Torino Internazionale**  
**Direttore**

Principali mansioni e responsabilità Gestione dei rapporti con i soci dell'Associazione (120 soggetti tra Enti locali, associazioni di categoria, università, enti territoriali, società e aziende pubbliche e private, terzo settore).

- Coordinamento della definizione e attuazione del Secondo Piano Strategico dell'Area Metropolitana di Torino nell'ambito dei diversi settori di intervento (culturale, territoriale, economico e sociale).
- Gestione operativa della Conferenza Metropolitana Torinese, con la presenza di 38 Comuni dell'Area Metropolitana con l'obiettivo di valutare priorità e progetti per il sistema della mobilità, le politiche culturali, la promozione del territorio, la localizzazione delle grandi infrastrutture, le emergenze sociali e economiche.

Data	Settembre 2002 – giugno 2004
Ruolo	<b>Comitato Giorgio Rota – Fondazione Einaudi, Torino</b> <b>Ricercatrice</b>
Principali responsabilità	Partecipazione ai programmi di ricerca nel campo dello sviluppo locale e delle trasformazioni urbane a Torino.
Data	Giugno 2001 – Novembre 2004
Ruolo	<b>Università degli Studi di Torino</b> <b>Ricercatrice a contratto</b>
Principali responsabilità	Collaborazione a diversi programmi di ricerca, tra cui: “Capitale sociale, governance e politiche di innovazione a Torino, Milano, Firenze e Napoli”, presso il Dipartimento di Studi Politici dell’Università di Torino; “Élite, classe dirigente e sviluppo locale a Torino”, presso il Dipartimento di Scienze Sociali dell’Università di Torino, “Pianificazione strategica e sviluppo urbano in Piemonte”, presso l’Università del Piemonte Orientale.
Data	Luglio 1999 – giugno 2006
Ruolo	<b>Associazione Torino Internazionale</b> <b>Project Manager</b>
Principali mansioni e responsabilità	Collaborazione alla redazione del Primo Piano Strategico della Città di Torino: redazione dei documenti del Piano, assistenza per l’organizzazione di incontri di partecipazione pubblica e gruppi di lavoro, impostazione della comunicazione pubblica relativa alle azioni e ai progetti.

#### Altri incarichi

Dicembre 2021 – in corso

**Membro del Consiglio di Amministrazione di Sport4good srl società benefit e Founder Velò srl** – società di gestione e sviluppo del Motovelodromo di Torino, finalizzate alla riqualificazione dell’impianto sportivo.

Marzo 2012 – Settembre 2013

**Membro del Consiglio di Amministrazione 213T** – Incubatore di Imprese e Trasferimento tecnologico dell’Università degli Studi di Torino

Giugno 2008 – Ottobre 2014

**Membro di “Transatlantic Cities Network – German Marshall Fund of the United States”**, programma di scambio di competenze, trasferimento di buone pratiche e consultazione costante su temi di politica urbana tra 25 Città europee e statunitensi, organizzato attraverso convegni e workshop annuali.

Luglio 2010 – giugno 2012

**Membro del Consiglio di Amministrazione Urban Center Metropolitan di Torino**, organizzazione non profit che opera nel campo dell’analisi e accompagnamento delle trasformazioni urbane dell’area torinese.

Ottobre 2004 – ottobre 2006

**Docente a contratto in Sociologia Urbana** presso il Politecnico di Torino, Facoltà di Architettura.

## Istruzione e formazione

Data	Maggio 2021 – gennaio 2022
Titolo di studio	<b>Percorso executive “Sustainability and Impact Leadership”</b> MIP Graduate School of Business Politecnico di Milano
Data	Maggio 2010
Titolo di studio	<b>Master universitario per Dirigenti di Enti Locali e Pubblica Amministrazione</b>
Titolo della tesi	“Il Piano integrato di Sviluppo Urbano di Barriera di Milano nel quadro della programmazione comunitaria e regionale”. Relatore: prof.ssa Anna Maria Poggi Università degli Studi di Torino
Data	Febbraio 2004
Titolo di studio	<b>Dottorato in Ricerca Sociale e Comparata</b>
Titolo della tesi	“Governance metropolitana a Torino e Lione. Analisi comparata dei processi decisionali in alcune politiche di trasformazione urbana”. Relatore: prof. Angelo Pichierri Università degli Studi di Torino
Data	Febbraio 1999
Titolo di studio	<b>Laurea in Scienze della comunicazione</b>
Titolo della tesi	“Il pregiudizio etnico nella provincia piemontese. Analisi del caso del saluzzese”. Relatore: prof. Sergio Scamuzzi. Votazione 110/110 con lode e dignità di stampa Università degli Studi di Torino
Data	Luglio 1993
Titolo di studio	<b>Maturità Scientifica</b> Liceo Salesiano Valsalice di Torino

## Capacità e competenze personali

<b>Competenze linguistiche</b>	Madrelingua: Italiano Altre lingue: inglese fluente, francese di base
--------------------------------	--

	Understanding		Speaking		Writing
<i>Self Assessment</i> *	Listening	Reading	Spoken interaction	Spoken production	
Inglese	C2	C2	C2	C2	C2
Francese	C1	C2	C1	C1	C1

(\*) *Common European Framework of Reference (CEFR) level*

<b>Competenze comunicative</b>	Solida competenza e formazione nel campo della programmazione e gestione delle risorse, della pianificazione strategica, della comunicazione e delle relazioni esterne. <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vasta esperienza nel campo dell’innovazione e dello sviluppo territoriale e nella pianificazione strategica.</li> <li>- Approfondita conoscenza del sistema delle relazioni interne ed esterne, grazie alla lunga esperienza in ruoli trasversali e multidisciplinari in stretto contatto con organi di rappresentanza ed esecutivi, con un ampio sistema di stakeholder.</li> </ul>
--------------------------------	---

- Competenze organizzative** Ottime competenze gestionali, amministrative e di leadership, acquisite grazie ai ruoli di Dirigenza nel settore pubblico e privato:
- esperienza di gestione di un team di lavoro composto da 60 persone (dipendenti, collaboratori, consulenti);
  - solide competenze di project management, start up di attività, coordinamento delle aree di lavoro e management by objectives, sia quantitativi, sia qualitativi;
  - esperienza di gestione finanziaria e amministrativa, capacità di stanziare e controllare le risorse finanziarie in modo coerente con gli obiettivi ed il budget.

## **Publicazioni**

L. Debernardi, E. Rosso, *Governance e sistemi urbani*, Carocci Editore, Roma, 2007

E. Rosso, «La città come risorsa: circolo virtuoso fra metropoli e regione», in Consiglio Italiano per le Scienze Sociali, *Libro bianco per il Nord Ovest*, Marsilio, Venezia, 2007

E. Rosso, «Il piano strategico di Torino come processo di *governance* e strumento di trasformazione urbana», in G. Borelli (a cura di), *La politica economica delle città europee. Esperienze di pianificazione strategica*, Franco Angeli, Milano, 2005

E. Rosso, «Reti e decisioni dell'élite torinese. Forme d'azione, leadership e sviluppo locale», in Scamuzzi S. (a cura di), *Élite e reti in una città in trasformazione. Il caso Torino*, Franco Angeli, Milano, 2005

E. Rosso, «Torino. Il Piano strategico come strumento di *governance* urbana e promozione territoriale», in *Pianificazione strategica e spazio urbano. Riflessioni a partire da pratiche in corso*, a cura di V. Fedeli e F. Gastaldi, Franco Angeli, Milano, 2004

L. Bobbio, E. Rosso, *Torino tra Lione e Milano: politiche e istituzioni di governo metropolitano*, *Urbanistica Informazioni dossier*, n. 60, agosto 2003

E. Rosso, «Il Piano Strategico di Torino», in A. Spaziante, T. Pugliese, *Pianificazione strategica nelle città: riflessioni dalle pratiche*, Milano, Franco Angeli, 2003

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi dell'art. 13 del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679)

Torino, 1 settembre 2023

Elisa Rosso

